

## **List Prezesa do Akcjonariuszy ZUK „Stąporków” S.A.**

### ***Szanowni Państwo,***

Tegoroczny list jest okazją, aby podzielić się z Państwem informacjami z najważniejszych wydarzeń, które miały miejsce w minionym roku - a także – informacjami, dotyczącymi przyszłości naszej Spółki i wyzwaniami, z jakimi przychodzi się nam mierzyć w bieżącym roku.

Rok 2019 zamknęliśmy sprzedażą na poziomie 50,4 mln złotych i zyskiem netto w wysokości 3 mln złotych. Główne działania, które umożliwiły uzyskanie takiego wyniku były podobne jak w poprzednim roku tj.: optymalizacja struktury kosztowej, w szczególności w obszarze kosztów stałych, optymalizacja procesów zakupowych, produkcyjnych i logistycznych, udoskonalenie procesów ofertowania, monitorowania i raportowania wyników Spółki, wzmacnianie kompetencji w zakresie pozyskiwania i realizacji nowych kontraktów. Spółka zrestrukturyzowała swoje finansowanie zewnętrzne, znacznie zmniejszając obciążenia związane ze spłatą rat kredytowo odsetkowych.

Strategia ZUK Stąporków S.A. zakłada długoterminowy wzrost wartości Spółki, poprzez realizację kilku kluczowych założeń rozwoju. Cele strategiczne to:

- umocnienie pozycji na krajowym rynku energetyki poprzez oferowanie generalnego wykonawstwa, szczególnie w obszarze instalacji oczyszczania powietrza;
- ekspansja działalności na rynkach zagranicznych we wszystkich segmentach działalności Spółki;
- dywersyfikacja odbiorców w segmencie produkcji seryjnej;
- rozbudowanie działu rozwoju w celu wprowadzenia nowych produktów;
- rozwój stosowanych przez Spółkę technologii, w szczególności technologii własnych;
- poprawa rentowności poprzez kontrolę i ograniczenie ryzyk kontraktowych;

Nie sposób w tych dniach, próbując odnieść się do przyszłości Spółki, nie skomentować wydarzenia, które tak dramatycznie wpływa na sytuację społeczno-gospodarczą na całym świecie – a mianowicie pandemii SARS-Cov-2.

Głównym kierunkiem działań Zarządu jest obecnie ochrona zdrowia pracowników Spółki i ich rodzin oraz utrzymanie ciągłości produkcji. Spółka wprowadziła możliwość pracy zdalnej dla wszystkich osób, którym charakter pracy pozwala na taki sposób wykonywania obowiązków zawodowych. Wprowadziliśmy procedury, które mają na celu w jak największym stopniu zmniejszenie ryzyka zachorowań wśród pracowników produkcyjnych. Wiemy, że zarówno nasi dostawcy materiałów oraz odbiorcy naszych wyrobów dokładają wszelkich starań, aby negatywne skutki pandemii, te zdrowotne jak i ekonomiczne były zminimalizowane.

Jesteśmy w trakcie przygotowań do czasowego spowolnienia gospodarczego, które według wszelkich analiz i opinii nadejdzie w najbliższym czasie. O skali spowolnienia nie wiemy zbyt wiele – wiemy, że będziemy realizować naszą strategię, która od dwóch lat daje pozytywne wyniki w postaci wypracowanego zysku netto, ale także dostosowywać ją w szybkim tempie do nowych realiów gospodarczych. Recepty, które działały w poprzednim roku mogą nie wystarczyć w obecnym. Paradoksalnie, może okazać się także, że dla wielu polskich przedsiębiorstw otworzą się nowe możliwości produkcji i ekspansji, zarówno na rynku polskim jak i zagranicznym. Mam nadzieję, że ZUK Stąporków S.A. będzie wśród tych firm, które zdołają obrócić aktualnie niesprzyjającą sytuację w pozytywne dane finansowe na koniec 2020 roku.

Kończąc swój list, pragnę podziękować wszystkim naszym Akcjonariuszom za kolejny rok, w którym obdarzyli nas zaufaniem i cierpliwością. Był to rok pełen wyzwań i ciężkiej pracy, która przelożyła się na pozytywne wyniki finansowe Spółki.

W imieniu Zarządu, pragnę również podziękować naszym Pracownikom. Zdajemy sobie sprawę jak duże wyzwania stoją przed Nami i tym bardziej chcemy Wam podziękować za wysiłek, który wkładacie w swoją pracę oraz Wasze zaangażowanie, które widzimy na każdym kroku.

Z poważaniem,

Jacek Weremiej